

# 電院三企聯合報

电气设备 · 电力工程 · 电网规划

2009年7月29日 第5期

主办单位:上海电院电气设备有限公司 / 上海电院电力电子实业有限公司 / 上海浦海求实电力新技术有限公司

尊敬的周书记、李书记、尊敬的石院长、张院长,各位领导,各位同事:

大家下午好,在这春雨绵绵,万物生长的美好季节,我们欢聚一堂,共同庆祝上海电院电气设备有限公司成立十周年。在这激动人心的时刻,请允许我代表上海电院电气设备有限公司向一直关心和大力支持我们的各级领导及广大新老职工表示崇高的敬意和由衷的感谢。十年的发展,离不开电力学院和公司全体员工给予的支持和帮助;离不开广大校友和用户给予的信任和机会。十年的艰辛,融合着不断加入和曾为之努力的所有电院电气人的辛勤耕耘和不懈努力。

回顾公司成立之初,我们的员工人数不到10人;租赁经营面积不到50M<sup>2</sup>;生产面积不到800M<sup>2</sup>;注册资金不到百万。经过整整10年的奋斗,现在我们的员工人数增加到了150多名,购置经营用房近600平方,自建生产厂房16000M<sup>2</sup>,资产总额达5000万以上,形成了以电气设备生产为主,集电网规划设计评估、电力工程施工总包为一体的综合性、集团化企业。十年来,公司积极开拓业务,完成了上海市及其他省市的上百个重点建设项目,积累了大量电力设备制造和安装等方面的工作经验,获得了用户的认可和良好的市场反响,也为母校赢得了一定荣誉。欣喜之余,我们不忘感恩母校为我们的发展提供有力的后盾,公司多年来创造的价值给母校交出了一份满意的答卷,使母校

## 十年风雨 同舟共济

应彭华总经理在上海电院电气设备有限公司创建10周年庆祝大会上的讲话

的投资在十年里得到了近二十倍的回报,除此之外公司在母校设立了专项奖学金及参与各类活动,在南汇新厂房建立了大学生和研究生二个实习基地,我们将在最近的未来通过二个实习基地的实质性运作充分发挥电院电气“产、学、研”相结合的企业优势,为公司新产品的开发创造有利条件,在把电院电气推向新的高度的同时,为学校的教学和科研提供更好的窗口和平台。

当然,作为一个创建初期的公司,我们还有很多地方需要优化和完善。比如我们的产品重复性比较强,技术上缺乏创新,服务比较单一,尚未完全摆脱单纯依靠劳动密集型、低价竞争的生存模式,所以附加值较低。其次我们还没有形成一套高效、完善的管理体制。企业做大靠市场,做强则要靠完善的管理制度和优秀的企业文化。这些问题随着公司的不断壮大,势必成为阻碍公司发展的瓶颈。如果我们要在未来的十年再上一个台阶,就需要把创建新的增长模式和管理机制放在首要位置。未来企业的发展趋势必定是要走上高效率、低成本、个性化、品牌化,高附加值的建设之路。

首先,在产品上我们要加强研发力量,通过引进各类高技术专业人才强化产品的技术创新,通过对全体员工的技术

培训,使员工的整体素质进一步提高,培育企业的核心竞争力。在还未摆脱劳动密集型的生产模式之前,通过提高效率,控制成本来提高产品附加值,另一方面,积极寻求延伸业务的发展,避免单一的服务,寻求新的利润增长点,比如我们最近刚刚起步的变电站运行管理领域。

其次,在管理上我们要开拓创新,不断完善现有体制,将我们的设计、生产、销售等各环节通过有效的管理机制紧密相连,通过将企业现有的资源进行优化配置,力求取得1+1>2的效果。同时,引入优胜劣汰的竞争机制,给予优秀的员工更广阔的发展空间和更好的待遇。

与此同时,我们企业要从初创业走向成熟之路,必然要经历从劳动力→产品→品牌→标准这样一个过程。品牌和文化建设是一个企业综合实力的象征,是企业发展所处阶段的标志,同样也体现了企业的诚信与社会责任,体现了企业的管理水平和整体精神风貌。品牌生存化是企业能够做强、做久的根本。在品牌文化建设方面,我们着重做两件事情。对外,我们要建立专业、热情的公司形象,以我们专业的知识帮助客户解决技术难题,并以热情的服务给他们留下深刻的印象。对内,我们坚持以人为本,公司关心每个员工的工作和生

活,在厂区内设立了员工活动室、篮球场和阅览室等设施并不断的美化工作环境,希望我们的员工在工作时可以积极进取,而业余生活可以过得充实、健康,从而使企业和员工共同进步,走向更高境界。

目前随着全球金融危机迅速蔓延,对中国企业的影响会逐步显现,从公司角度来说,会审时度势,通时当前形势的准确判断把这种影响降到最低,而要提高我们的抗风险能力,首要任务是先把我们的主营业务做好、做精、并进一步扩大市场占有率,所以在外界大环境不利的情况下,就必须提高我们内部的管理能力和工作效率,并在保证产品质量同时有效控制成本。这需要我们全体员工的共同努力。其次我们要充分利用自身特点,发挥我们集电气设备、电网规划,电力工程,运行管理为一体的产业优势,使企业效益最大化。当然,危机之中同样存在着机遇与挑战。去年5月13日,我们公司全体员工也在这个小礼堂里,召开了X2项目动员大会,当时我们是怀着临考的心情开始这个项目的操作。经过10个月的奋斗,就在3月份,我们X2项目的高压和低压的部分标段已经开始陆续送电了,想到去年X2刚开始的时候,我们因为对香港客户的要求不熟悉,走了很多弯路,花了大量的时间

和精力在送审和沟通上面,那时候X2的总量实际已经超过我们原来一年的产值,时间紧、任务重,但我们并没有退缩,而是积极主动的采取对策去解决问题,抓紧生产,将看似一个不可能完成的任务变为了可能。事实证明,我们是一支可以打硬仗的团队,我为我们的员工感到骄傲。X2我们做得很苦,但我相信越是如此当我们摘取X2胜利果实的时候也会越甜。X2项目对于我们公司从技术、产品到管理、观念都是一次全面的提升,其意义之深将在公司发展史上被铭记。有了X2的铺垫,我们接下来还有世博会中国馆项目,都是近几年内上海的重点建设项目,我们要抓住这次发展机遇,力争将电院的品牌推向电气行业的领先地位,使电力行业和我们的大广大校友真正以我们电院为荣。

回顾过去,我们感慨万千,十年时光是电院电气的发展史,是所有电院人的奋斗史,那是岁月赠予我们的无价财富,面对当前复杂多变的经济形势,我们要有紧迫感,但更要有乘风破浪的勇气,在即将开始的第二个十年里,我们立志做大做强,回报母校和社会的目标和梦想不变。今年明年,我们将面对世博会的大好机遇,我们将继续持续、稳健的经营理念,把重点放在提高服务质量,改善管理和人才培养、引入体制,加大技术创新力度上,通过各个重点项目的操作,融合客户资源、创造竞争优势、积累行业声誉,勤奋务实的电院电气人一定会团结一心,戮力前行,再创新的辉煌!

## 上海电院电气设备有限公司成立十周年庆典会议报道



公司总经理应彭华

电力学院产业办主任蔡勇承

上海电力学院副院长张浩

本资讯 2009年3月29日下午3点左右,上海电院电气设备有限公司成立十周年庆典2009年度工作会议在南汇新厂房小礼堂隆重举行。上海电力学院党委书记周光耀;上海电力学院党委副书记石奇光;上海电力学院副院长张浩;党委副书记李国荣以及原上海电力学院院长陈大森;原上海电力学院副院长张一尘;上海电力学院办公室主任王飞;上海电力学院电自学院总支书记苏少华以及院部分处室的领导还有曾经为公司的发展作

出过贡献的老职工到会祝贺。

参加会议的公司领导有总经理应彭华,副总经理、党支部书记张宝生、原设备厂工程师宋裕卿等及公司各部门领导和公司员工共200余人。会议由校产业办主任蔡勇承主持。

十年前上海电院电气设备有限公司,由上海电力学院和总经理应彭华的共同发起下正式成立。公司在十年的发展历程中从小到大逐渐发展,已经发展成为具有一个控股子公司和一个合资子公司的一

定规模的中型企业,公司及其控股的企业其产值税收已经占到学校校办企业的半边江山,十年的发展经验也为我们校办企业的改革发展提供了宝贵的经验。

大会上,我公司总经理应彭华致欢迎辞,并作“十年风雨、同舟共济”公司创业的回顾。从公司的成立之初,员工人数不到10人,租赁经营面积不到50平米,生产面积不到800平米到现在员工人数增加到150多名,购置经营面积用房近600平米,自建生产厂房16000平米,形成以电气设备生产为主,集电网规划设计评估,电力工程施工总包为一体的综合性集团化企业。其中的成就和辉煌是

我们电院人挥洒的汗水和勤恳奋斗得来的。整个会场上洋溢着欢声笑语,大家为电院电气十年来取得的成绩感到自豪,对公司的美好未来充满信心。

在庆祝公司创建十周年的时候,公司授予汤凤敏、俞和平、王育儒三位同志十周年优秀员工奖,这三位优秀员工的共同特点是:进公司6年以上,有的是公司开创的元老,一贯忠诚于公司事业,从不计较个人得失。(下转第2版)



电力学院领导和公司总经理为十周年展后揭幕