

# 電院三企聯合報

电气设备 · 电力工程 · 电网规划

2010年3月29日 第6期

主办单位:上海电院电气设备有限公司 / 上海电院电力电子实业有限公司 / 上海浦海求实电力新技术有限公司

人物专访系列之一

## 立足本职,追求完美

——上海电院电力电子实业有限公司 上海电院电气设备有限公司总经理应彭华



编者按:2010年已经翻开崭新的一页,新的一年,公司向更高、更快、更好去发展,在不断努力和实践中提高自身实力和竞争力,立足本职,追求完美,更上一层楼。

记者:办这个公司的契机是什么?以及整个公司的中心思想、理念是什么?

应总:在98年的下半年,和学校产业处一起沟通时,谈到说现在学校的产业停滞不前,发展不快,是时候改变现状这个状况,于是,就有了这么两个想法:1、提供学生和老师的交流、实践的平台。觉得现在很多的毕业生在实践方面水平不高,当然这和硬件设施还有环境条件等都有关系,但不得不说毕业生的实践能力的确不是太好。如果有企业的结合的话,那么在实际方面,就会多一些内容可以让大学生参与进来,帮助毕业生以后更好地走入社会。

2、通过企业的运作,能达到这样的效果:

① 资金的积累,在有了资金的基础上,才能更好的回报学校对公司的帮助。

② 想要做大、做强,“今日我以学校为荣,明日学校以我为荣”的思想,用一颗感恩的心去对待。

③ 在产品上,电气设备生产、集电网规划设计评估和电力工程施工总包这三块都离不开电力,取之于电力,用之于电力,对树立学校的品牌形象建立良好的窗口,不仅仅是回报学校,也是回报社会。就像07年的新厂房建立,其中,专门开设了研究生基地,有了让学生亲自体会的空间。

对于办公司的理念、企业精神是“持之以恒 追求卓越”,奉献优质的服务,提供优良的产品,这是一直要坚持下去的原则。立足于按经济规律办事,参与市场竞争,增强自身的竞争能力和优势。

记者:在创办、实践过程中,让您记忆深刻、难以忘却的有哪些事情?

应总:在这过程中,是一个成功与艰辛交替的过程。期间,有三件大事让我记忆犹新。1、在刚建公司不久,与天津大学一起投资组建上海浦海求实电力新技术有限公司(以下简称浦海求实)。起初,这是不被看好的一个合作,因为浦海求实原本就是一个影响力较大的企业,相较之下,当时我公司只不过是才起步的一个小公司,所以不被人看好也是情理之中,但是,我们通过好的市场方式,考虑对方的思路,结合自己的优势以及良好的谈判技巧等等,用不断的努力打动了浦海求实,与之一起进行合作。这为我公司开辟了一条新的道路,为今后的发展奠定了坚实的基础。2、关于设备。在刚起步的阶段,抓住时机,适时地进入电力工程这一块,在

当时,这一块并不普及,我们抓住商机,率先进入市场,赢得市场占有率。而后,在上海电院电力电子实业有限公司改制时期,再次以充分的准备,通过努力成功控股电力电子,用自己独特的经营理念、以汇报母校的决心和踏实的作风等等一系列的工作获得了认可。3、南汇新厂房的建成。2007年9月南汇新厂房的竣工,不仅是新厂房的准备,还有人才的引进,硬件设施与软件条件都一一完善起来,为今后公司的发展和稳定,打下了坚实的基础。

记者:09年是公司成立的第十个年头,在这不算短的十年中,公司逐步成长,那么作为一个管理者,在以后更长的道路中,怎样去做一个优秀的管理者?

应总:十年磨一剑。这十年是个初创的时期,仅仅是完成了一个基础的过程,以后的创业之路还很漫长。我所追求的企业模式是“不求大,但求强”,做大容易,做强难,大是广度,广而撒之容易,而强是深度,深入发展做起来困难多了。如何管理,大致从两方面入手,首先,从策略上来讲:1、实事求是。不论是做事或是态度都要实事求是,有了实事求是的精神,才能将各项事务落实到实处,理性地处理好每件事。2、做强。在做强方面,需要的是持之以恒的信念,我希望在这两方面做强:① 传统领域方面做强,在现有的盈利模式下,继续扩大优势,增强自身的竞争优势,提高竞争水平。② 真正开发出有自主知识产权的产品。怎样才能做到这一点,这就需要更多的人才引进,一点点的累积经验和教训,只有做好充分的准备和前期工作,才能厚积薄发。其次,从管理上来讲:1、希望在未

来的十年里,自己的兼职不要太多,能够卸下一些身份。先强管理层,我只要把握一个总方向、总走向,考虑应该做什么,如何去做的,而我的团队则要解决怎么做,怎么做好。2、上市问题。09年的时候,我们就开始考虑企业上市这一问题,但是,根据“实事求是”的原则,我们放慢步子,打好根基,稳固好自己的基础,再来实现这一目标,戒骄戒躁,一步一个脚印的踏实前进。

记者:对公司今年以及将来有何具体的规划和打算?

应总:朝着独立运作的方向前行。独立运作也就是说各个部门、各块都独立起来,但不是说完全脱离了联系,是在各块单独做强的前提下,针对项目时,设备厂、设计、施工等等又有机的结合起来,努力提高自身实力,让市场主动来找我们,这样便达到了“今日我以学校为荣,明日学校以我为荣”的初衷。还有很重要的一点就是将员工近期利益、员工远期利益和公司的发展规划这三者之间做好平衡。不能顾此失彼,控制好这三者所占的比例,在顾及到员工利益的同时考虑公司的发展前景。

或许,每个成功人士背后的故事都不一样,但有一点他们是共同的,那就是追求完美。应总最后说的四句话让人受益匪浅:“尽可能完美地去做每一件事”、“培养实事求是的习惯”、“管理做好细节”和“以感恩之心回报母校、回报员工”,这精简的四句话,却是整个访问的核心,正是因为这样,才能在短短的十年之间,从一个不到10人的小公司发展至今日150人左右的规模。祝愿在以后更多的十年里,大家携手并进,共创辉煌。

### 2010年春季安全大检查

2010年的春季安全大检查,公司领导非常重视,对公司的安全管理工作是个促进。春季是电力系统各类事故的高发时期,尤其是人身事故,为了确保人身和设备的安全,防止事故的发生,查找隐患和薄弱环节,真正做到防患于未然。

一、组织学习、动员宣传。我们要举一反三吸取教训,干电活就得一板一眼,不允许违章,不允许侥幸,通过“春查”活动,又一次提高员工的安全意识,警钟长鸣,确保公司全年完成安全生产目标。二、边检查边整改。主要体现在:查领导、查思想、查管理、查规章制度、查隐患、防人身触电和防设备事故。

对于暴露出来的问题,在规定的时间内进行严肃认真的整改,推动了我们的管理工作,弥补了不足。我们会一如既往的踏踏实实工作,不断提高管理水平,为全面完成2010年安全生产目标而努力! (王卫平 祝怡琳)

### 李军入党申请 全票一致通过



本报讯 2009年11月23日下午,公司党支部召开了“党支部党员大会”。对李军同志的入党申请进行了审批。支部党员参加会议,应支部邀请,部分入党积极分子列席了会议。与会的党员对李军在以往工作中的表现加以肯定的同时也指出了他的不足,并希望其在以后的工作中不断进取,加强专业知识及团队意识,增强开拓精神,时刻以一名党员的标准要求自己。李军在听取了大家的意见后表示:要做到始终积极进取,以党员的标准要求自己。最后与会的党员以举手表决方式全票通过了李军同志的入党申请。(汤凤敏)