

電院三企聯合報

规划设计 · 电气设备 · 电力工程

第 23 期 2018 年 4 月 4 日 星期三

主办单位：上海浦海求实电力新技术股份有限公司/上海电院电气设备有限公司/上海电院电力电子实业有限公司

在变与不变中 创新与坚持

——应彭华董事长在 2017 年年终总结大会上的讲话

各位同事：下午好！又是在匆匆忙忙中来到了一年一度的年会时刻，虽然是一个延续了 19 年的老套路，但我相信，此刻，对于每个陪伴公司走过来的人来说，还是有所期盼，那就是看看公司这一年到底是个什么情况？可以说，这一年尽管过程很艰辛，但很平稳。正是因为大家的努力和付出，使我们在用户市场低谷期和电业市场份额利润骤减的环境下，达到了止跌企稳，后势向好的点上。在此，向大家表示由衷的感谢！

通过 2017 年度财务报告分析：我们看到，由于没有规模用户项目的支撑及电业结算标准调整等原因，2017 年营业额延续了前一年的跌势，但利润与 2016 年基本持平。

2017 年，是公司“突围”传统行业、超越传统产业竞争、开拓全新市场打基础的一年。1、参股上海能企教育科技有限公司，业务范围涉及整个电力行业的人员培训；2、出资注册上海浦秀苑文化发展有限公司，在变资金为资产的同时，将第一次作出跨界经营尝试；3、通过办公室人员的努力，取得了城市及道路照明施工和设计资质；4、工程部三门路基地与长江西路基地合并迁入军工路新基地，改善了部门人员的生活条件；5、充电桩运维初具规模并拓展了运维区域；6、我们主要参与了蓝天下的至爱慈善义卖、社区公益基金会等各



类社会活动。

今天我要特别表扬一下我们的新能源部，一位 90 后的部门负责人，带领着公司平均年龄最小的一个部门，除承担了充电桩及屋顶光伏项目的新建工作外，还超额完成了公司设定的充电桩运维的经营目标，扩大了充电桩运维范围，目前由他们负责运行维护的充电桩已近 50 个，在营业额有较大突破的同时，也增强了市场影响力，呈现出较为健康的发展趋势。现在，80、90 后已经成为公司主力军，其中，那些有大局观和无私奉献的人，必将脱颖而出，成为佼佼者。公司提供了一个大舞台，而我相信你们的每一份付出都会得到回报！

公司的发展一路走来，我们体会到企业文化和精细化管理非常重要，公司也进行了很多探讨和研究。以年终总结为例，这是我们公司的一个文化

传承，十八年不变，在我们这行业里也算是绝无仅有的。大家可以通过小结发表意见和想法，零距离与我沟通。你们的小结我都会认真看，有很多问题也是通过小结的交流得到解决，也让公司帮助你们一起圆梦。其次关于员工考评，要求主管领导必须公正、公平，结合实际进行评价，但很多时候，评不出“高低分”，这只能说明主管的能力和意愿。有高分分数可以让公司对员工进行较为全面的评判，这样我们的团队才有标杆，才能上进、提升，才能实现奖勤罚懒，从而调动员工工作的主动性、积极性与创造性。2017 年 11 月，公司在丽水召开了经营工作会议，对目前工作及管理上存在的短板问题进行了讨论和分析，并再次重申了“简单做人、勤奋做事、实事求是”的十二字方针，也希望大家能够认识到，维护公司的利益是每位员工最基本的职业

操守和立足之本。同时公司也将在新的一年，更加注重员工的职业规划和需求。

一直以来，电院三企这个平台是我引以为豪的，虽然单体规模在行业内都不占优势，合在一起它的平台优势不可小觑。2017 年浦海电力亦是受益于电院三企这个平台，使它在最困难的时候没有倒下，而且在现在的市场环境有所发展，与各电业相关单位的业务也有了更多的合作。更可喜的是，经过近二年的前期准备，在任博士的带领下，2018 年 1 月浦海电力拿到了四个比较大的科技项目，实现研发项目的突破。使浦海研发、规划、设计三块业务都得以健康发展。

2018 年，上海将全面推动城市管理精细化三年行动计划。以智能化、标准化为着力点，未来三年，上海中心城区 450KM 架空线入地是必须做的，今年第一年 100KM 就要实施，同时多杆合一工程也将开始试点。上海因为地下空间少，各类管线交错导致后期施工难

度大，且对设计的专业精细化要求高，以往，我们在这块的经验较少，所以后续必须要加强这方面的学习和积累，这将是公司新的增长点。

2018 年，机遇和挑战并存。从市场的情况看，用户这块，预计会有较好的增长。电业这块，在新常态下，需要学会新活法，所有这些都需要我们在变与不变中创新与坚持。

各位同事，今年是我们三企母公司发展“第二个 10 年”的最后一年。2019 年 3 月 29 日将是公司二十周年庆的日子。今年下半年开始公司将会有一系列的回顾与庆典筹备。希望通过这样的回顾与总结，使我们更加清楚再下一个十年怎么走。这个世界变化太快了，唯有不断的学习和勤奋工作，才能让我们的企业更具生命力和持续力。

同事们，让我们携起手来，团结一致，用我们共同的努力去创造辉煌，并共享成果。最后向大家拜个早年，祝大家新年快乐，身体健康！



热烈祝贺汤凤敏总经理荣膺市级标兵称号



本报讯 根据市委统一部署，上海市巾帼建功活动领导小组、上海市妇女联合会、上海市人力资源和社会保障局联合下发《关于开展 2017 年度上海市城乡妇女岗位建功先进集体(个人)创建评选活动的通知》，经市级评比审定，上海电院电力电子实业有限公司总经理汤凤敏同志荣膺“2017 年度上海市巾帼建功标兵称号”。

从今天起，做一个守时的人

“从今天起，做一个守时的人”，想到这个标题，源于今年的年终总结暨表彰大会部分员工的迟到。因为这些员工的迟到，原定下午 15:00 开始的会议，推迟至 15:05 分开始，但截止 15:25 分仍有员工陆续进场。也许大家会认为：开会么，迟到个几分钟、几十分钟没什么大不了的。殊不知，由于会议开始时间的推迟，致使部分议程时间被压缩；由于你的中途进场，打乱了别人发言的节奏；更严重的是你给树立了一个无组织无纪律的“榜样”！

公里是计量路程的单位，时间是计量生命的单位。路走错了，我们可以重新开始；但时

间逝去，又有谁可以重新来过？守时是一种美德，现代生活节奏，呼唤着人们的时间意识，它理应是现代职场人所必备的基本素质。开会总有那么几个人迟到；交办的事情总有理由拖延几天……诸如此类事情，屡见不鲜。我不能说时间观念强的人都能够成功，但是，我能够保证：任何一个成功的人，他都有很强的时间观念。因为，守时反映了一个人的责任心和为他人着想的觉悟，守时意味着有很好的时间控制能力，从而提高工作效率，有条不紊地完成工作，他们不会浪费时间，更不会抱怨时间不够用。反之，会让我们与机遇失之交臂，措施良机。

我们不能把时间当做日历一天天撕去，到最后只留下一个台历架，要让那撕去的每一天都能承载着一份成就。时间是公平合理的，它从不多给谁一分。勤劳者叫时间留下串串硕果，懒惰者时间留给他们一头白发，两手空空。从今天起，做一个守时的人，不要再浪费自己和别人的时间。□ 汤凤敏

